



HOSPITAL REGIONAL
DE PIRACICABA



RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES - EXERCÍCIO 2021

HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA

I - APRESENTAÇÃO

A implantação do Hospital Regional de Piracicaba (HRP) se iniciou após assinado o Convênio de Parceria entre a Secretaria de Estado da Saúde (SES) e a Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP), com a interveniência da Fundação da Área da Saúde de Campinas (FASCAMP).

O HRP constitui uma unidade de saúde que veio ao encontro das expectativas da população. A proposta para sua construção foi apresentada pela Prefeitura de Piracicaba, em Setembro de 2009, e o início das obras ocorreu em 2011. Desde o princípio, foi caracterizado como uma parceria entre o Município e o Estado, já que os investimentos da obra predial seriam feitos pela Prefeitura e o financiamento de equipamentos, mobiliário e custeio assumidos pelo Estado. A inauguração oficial do HRP ocorreu no dia 19/03/18 e, a partir deste momento, iniciaram as atividades assistenciais.

O Hospital mantém importante papel regional, por estar comprometido com o atendimento da população de todos os 26 municípios que compõem o Departamento Regional de Saúde 10 (DRS-10) de Piracicaba. Sua constituição tinha como objetivo proporcionar a assistência segura à saúde de seus usuários, garantir o acesso da população a um serviço de média e alta complexidade com foco em procedimentos cirúrgicos ambulatoriais e de maior porte, bem como internações clínicas, leitos de terapia intensiva e exames complementares especializados.

Em meados de Março de 2020, com a instauração da pandemia de Sars-Cov-2, a SES, junto às DRS do Estado, definiram que o HRP seria um centro de referência para tratamento de pacientes diagnosticados e/ou suspeitos com COVID-19. Desde então, o HRP não só fez parte desta rede de atendimento, como assumiu papel protagonista, principalmente para os pacientes que manifestaram a forma grave da doença e necessitavam de internação em enfermaria ou em Unidades de Cuidados Intensivos.

O ciclo natural da pandemia fez com que o número de casos oscilasse ao longo de todo o ano de 2021, atingindo o pico de casos em meados e final do primeiro semestre e uma estagnação e decréscimo apenas no final do ano. Ao longo de todo esse período, o HRP se manteve alinhado à premissa de acolher aos pacientes graves até o final do ano de 2021. Dessa forma, toda a parte assistencial do HRP ficou comprometida e à mercê dessa imponderável variação do número de casos e dos desdobramentos econômico-financeiros que acompanharam esse cenário.

Ao longo deste relatório serão explanadas as ações desenvolvidas, e os resultados obtidos pelo Hospital Regional de Piracicaba no ano de 2021.

Em capítulo específico, explanaremos todos os indicadores de atendimentos prestados aos pacientes diagnosticados e/ou suspeitos com COVID-19, bem como o impacto da pandemia na realização dos procedimentos eletivos.

II - ABRANGÊNCIA DE ATENDIMENTO

A abrangência do atendimento médico corresponde aos municípios que compõem a DRS-X Piracicaba/RRAS14, a qual se subdivide em quatro regiões de saúde, organizadas em Colegiados Gestores Regionais (CGRs): Araras, Limeira, Piracicaba e Rio Claro.

Quadro: Municípios componentes

Águas de São Pedro	Engenheiro Coelho	Rafard
Analândia	Ipeúna	Rio Claro
Araras	Iracemápolis	Rio das Pedras
Capivari	Itirapina	Saltinho
Charqueada	Leme	Sta. Cruz da Conceição
Conchal	Limeira	Sta. Gertrudes
Cordeirópolis	Mombuca	Sta. Maria da Serra
Corumbataí	Piracicaba	São Pedro
Elias Fausto	Pirassununga	-

II.I – PANORAMA DE AGENDAMENTO POR UNIDADE - PRIMEIRAS CONSULTAS



INDICADOR GESTÃO - 2021 PANORAMA DE AGENDAMENTO POR UNIDADE HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA



PRIMEIRAS CONSULTAS		
UNIDADE AGENDADORA	Realizado Anual	%
DRS X - PIRACICABA	423	49,24%
SMS - ARARAS	30	3,49%
SMS - CONCHAL	3	0,35%
SMS - PIRASSUNUNGA	11	1,28%
SMS - SANTA CRUZ DA CONCEICAO	3	0,35%
SMS - CORDEIROPOLIS	25	2,91%
SMS - ENGENHEIRO COELHO	7	0,81%
SMS - IRACEMAPOLIS	8	0,93%
CENTRAL REG D ACESSO - LIMEIRA	7	0,81%
SMS - LIMEIRA	1	0,12%
SMS - AGUAS DE SAO PEDRO	16	1,86%
SMS - CAPIVARI	3	0,35%
SMS - CHARQUEADA	13	1,51%
SMS - ELIAS FAUSTO	8	0,93%
SMS - MOMBUCA	7	0,81%
SMS - PIRACICABA	64	7,45%
SMS - RAFARD	16	1,86%
SMS - RIO DAS PEDRAS	13	1,51%
SMS - SALTINHO	7	0,81%
SMS - SANTA MARIA DA SERRA	7	0,81%
SMS - SAO PEDRO	16	1,86%
SMS - ANALANDIA	2	0,23%
SMS - CORUMBATAI	6	0,70%
SMS - IPEUNA	4	0,47%
SMS - ITIRAPINA	9	1,05%
SMS - RIO CLARO	95	11,06%
SMS - SANTA GERTRUDES	13	1,51%
AME ATIBAIA	2	0,23%
AME LIMEIRA	15	1,75%
AME PIRACICABA	8	0,93%
AME RIO CLARO	17	1,98%
TOTAL	859	100,00%

II.II - CENSO DE ORIGEM DE EXAMES - SADTs EXTERNOS

Município	EDA/Colono		Ultrassom		Ressonância Magnética		Tomografia Computadorizada		Métodos de Especialidades - OCT	
	Realizado Anual	%	Realizado Anual	%	Realizado Anual	%	Realizado Anual	%	Realizado Anual	%
AGUAS DE SÃO PEDRO	19	3%	28	4%	64	3%	65	2%	8	3%
AME LIMEIRA	21	3%	0	0%	376	15%	274	7%	64	21%
AME PIRACICABA	4	1%	0	0%	36	1%	10	0%	24	8%
AME RIO CLARO	17	3%	5	1%	374	15%	383	10%	45	15%
ANALÂNDIA	18	3%	8	1%	9	0%	31	1%	4	1%
ARARAS	25	4%	0	0%	93	4%	52	1%	2	1%
CAPIVARI	20	3%	12	2%	57	2%	77	2%	5	2%
CHARQUEADA	14	2%	23	4%	90	4%	122	3%	7	2%
CONCHAL	25	4%	19	3%	51	2%	37	1%	7	2%
CORDEIROPOLIS	17	3%	37	6%	23	1%	107	3%	11	4%
CORUMBATAÍ	10	2%	15	2%	11	0%	32	1%	3	1%
DRS VII - CAMPINAS	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	0%
DRS X - PIRACICABA	13	2%	11	2%	376	15%	93	2%	5	2%
ELIAS FAUSTO	20	3%	28	4%	2	0%	104	3%	2	1%
ENGENHEIRO COELHO	27	4%	29	5%	30	1%	183	5%	3	1%
IPEUNA	20	3%	17	3%	30	1%	99	3%	8	3%
IRACEMÁPOLIS	16	2%	24	4%	83	3%	133	4%	12	4%
ITIRAPINA	21	3%	22	4%	107	4%	84	2%	4	1%
LEME	2	0%	0	0%	0	0%	18	0%	4	1%
LIMEIRA	24	4%	15	2%	40	2%	401	11%	1	0%
MOMBUCA	16	2%	17	3%	19	1%	51	1%	2	1%
PIRACICABA	96	15%	154	25%	5	0%	614	16%	13	4%
PIRASSUNUNGA	16	2%	21	3%	28	1%	88	2%	3	1%
RAFARD	17	3%	16	3%	106	4%	51	1%	7	2%
RIO CLARO	24	4%	15	2%	0	0%	0	0%	6	2%
RIO DAS PEDRAS	39	6%	27	4%	11	0%	164	4%	7	2%
SALTINHO	18	3%	22	4%	47	2%	80	2%	14	5%
SANTA MARIA DA SERRA	18	3%	15	2%	13	1%	66	2%	9	3%
SÃO PEDRO	20	3%	22	4%	270	11%	164	4%	7	2%
STA. CRUZ DA CONCEIÇÃO	11	2%	1	0%	2	0%	14	0%	5	2%
STA. GERTRUDES	42	6%	23	4%	85	3%	141	4%	9	3%
TOTAL	650	100%	626	100%	2.438	100%	3.738	100%	302	100%

II.III CENSO DE ORIGEM DAS INTERNAÇÕES

CIR	Município	2021	
		Realizado Anual	%
CIR ARARAS	ARARAS	3	0,21%
CIR ARARAS	CONCHAL	25	1,76%
CIR ARARAS	LEME	1	0,07%
CIR ARARAS	PIRASSUNUNGA	12	0,84%
CIR ARARAS	STA. CRUZ DA CONCEIÇÃO	1	0,07%
CIR LIMEIRA	CENTRAL REG. ACESSO - LIMEIRA	10	0,70%
CIR LIMEIRA	CORDEIROPOLIS	52	3,66%
CIR LIMEIRA	ENGENHEIRO COELHO	32	2,25%
CIR LIMEIRA	IRACEMÁPOLIS	48	3,38%
CIR PIRACICABA	AGUAS DE SÃO PEDRO	12	0,84%
CIR PIRACICABA	CAPIVARI	38	2,67%
CIR PIRACICABA	CHARQUEADA	22	1,55%
CIR PIRACICABA	ELIAS FAUSTO	13	0,91%
CIR PIRACICABA	MOMBUCA	8	0,56%
CIR PIRACICABA	PIRACICABA	965	67,91%
CIR PIRACICABA	RAFARD	3	0,21%
CIR PIRACICABA	RIO DAS PEDRAS	17	1,20%
CIR PIRACICABA	SALTINHO	18	1,27%
CIR PIRACICABA	SANTA MARIA DA SERRA	27	1,90%
CIR PIRACICABA	SÃO PEDRO	19	1,34%
CIR RIO CLARO	ANALÂNDIA	2	0,14%
CIR RIO CLARO	CORUMBATAÍ	0	0,00%
CIR RIO CLARO	IPEUNA	7	0,49%
CIR RIO CLARO	ITIRAPINA	4	0,28%
CIR RIO CLARO	RIO CLARO	44	3,10%
CIR RIO CLARO	STA. GERTRUDES	15	1,06%
OUTRAS REGIÕES DE SAÚDE	OUTRAS REGIÕES DE SAÚDE	23	1,62%
TOTAL		1421	100,00%

II.IV - CENSO DE ORIGEM DE CIRURGIAS

CIR	Município	2021	
		Realizado Anual	%
CIR ARARAS	ARARAS	94	8,31%
CIR ARARAS	CONCHAL	7	0,62%
CIR ARARAS	LEME	7	0,62%
CIR ARARAS	PIRASSUNUNGA	20	1,77%
CIR ARARAS	SANTA CRUZ DA CONCEIÇÃO	4	0,35%
CIR LIMEIRA	LIMEIRA	65	5,75%
CIR LIMEIRA	CORDEIROPOLIS	37	3,27%
CIR LIMEIRA	ENGENHEIRO COELHO	30	2,65%
CIR LIMEIRA	IRACEMÁPOLIS	28	2,48%
CIR PIRACICABA	ÁGUAS DE SÃO PEDRO	17	1,50%
CIR PIRACICABA	CAPIVARI	31	2,74%
CIR PIRACICABA	CHARQUEADA	32	2,83%
CIR PIRACICABA	ELIAS FAUSTO	16	1,41%
CIR PIRACICABA	MOMBUCA	6	0,53%
CIR PIRACICABA	PIRACICABA	383	33,86%
CIR PIRACICABA	RAFARD	23	2,03%
CIR PIRACICABA	RIO DAS PEDRAS	28	2,48%
CIR PIRACICABA	SALTINHO	15	1,33%
CIR PIRACICABA	SANTA MARIA DA SERRA	9	0,80%
CIR PIRACICABA	SÃO PEDRO	38	3,36%
CIR RIO CLARO	ANALÂNDIA	5	0,44%
CIR RIO CLARO	CORUMBATAI	7	0,62%
CIR RIO CLARO	IPEUNA	4	0,35%
CIR RIO CLARO	ITIRAPINA	21	1,86%
CIR RIO CLARO	RIO CLARO	157	13,88%
CIR RIO CLARO	SANTA GERTRUDES	32	2,83%
DRS VII - CAMPINAS	DRS - CAMPINAS	15	1,33%
TOTAL		1131	100%

III - ATIVIDADES REALIZADAS

Atuam na assistência do HRP as seguintes especialidades médicas:

Ortopedia, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Cirurgia Geral, Cardiologia, Anestesiologia, Clínica Geral, Medicina Intensiva, Radiologia, Endoscopia, Ecocardiografia e Ultrassonografia (Doppler).

Atuam na assistência do HRP as seguintes especialidades não médicas:

Enfermagem, Fisioterapia, Assistência Social, Farmácia, Nutrição, Fonoaudiologia, Psicologia, Cirurgia Buco-maxilo-facial e Odontologia

A produção assistencial é estabelecida pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e compreende as seguintes modalidades de atendimentos:

- ✓ **Atendimento Ambulatorial:** Primeiras Consultas, Interconsultas, Consultas Subsequentes (retornos) e Procedimentos Terapêuticos realizados por especialidades não médicas.
- ✓ **Internação:** Saídas hospitalares em Clínica Médica e Saídas hospitalares em Clínica Cirúrgica
- ✓ **Hospital Dia:** Cirurgias em regime de hospital dia
- ✓ **Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico:** Ressonância Magnética, Tomografia Computadorizada, Ultrassonografia, Ecocardiografia, Endoscopia, Colonoscopia e Tomografia de Coerência Óptica (OCT).

IV - DADOS ASSISTENCIAIS

Como citado anteriormente, desde o início da pandemia, o HRP fez parte da rede de atendimento aos pacientes com COVID-19, principalmente aqueles que manifestaram a forma grave da doença e necessitaram de internação em enfermaria ou em unidades de cuidados intensivos.

Assim como no ano de 2020, de forma inexorável, no ano de 2021 as metas de produção contratadas foram sensivelmente afetadas por reflexos da pandemia.

Ao todo foram realizadas 8.766 consultas médicas (42% do contratado), 2.448 consultas não médicas e procedimentos terapêuticos (85% do contratado), 446 cirurgias via Hospital Dia (37% do contratado), 1.086 cirurgias ambulatoriais (151% do contratado), 1.955 Saídas Clínicas e Cirúrgicas e 7.754 exames SADTs externos.

Durante os meses Novembro de Dezembro de 2021, o hospital participou do mutirão de exames de alta suspeição em oncologia da SES de São Paulo e realizou 39 endoscopias e 27 ressonâncias magnéticas de crânio com sedação. Participou também do Projeto Especial “Corujão da Saúde – Oftalmologia” e realizou 19 cirurgias de catarata.

IV.I - ANÁLISE SEMESTRAL - PRIMEIRO SEMESTRE DE 2021

AVALIAÇÃO DA PRODUÇÃO

No primeiro semestre os reflexos do enfrentamento à pandemia COVID-19 foram evidentes.

A média mensal de absenteísmo no primeiro semestre das consultas apresentou um percentual de 13%, o que representa que o percentual se manteve se comparado ao mesmo período do ano de 2020. Já o índice de perda primária para a primeira consulta correspondeu a média de 49%. Atribuímos esse aumento do absenteísmo e de perda primárias às recomendações quanto ao isolamento em razão da pandemia.

Com respeito ao SADT externo de Ressonância Magnética, o HRP realizou no primeiro semestre 53% da produção em relação a meta contratada. A produção de exames de Endoscopia/Colonoscopia também foi afetada, perfazendo 40% da meta contratada. Igualmente, em relação aos exames de Ultrassonografia, os impactos também foram relevantes e a produção foi de 41%.

Já para as saídas clínicas, a meta foi superada atingindo 124,10% do contratado, em razão da priorização da internação dos pacientes diagnosticados com COVID - 19. Por esse motivo, de forma oposta, nas saídas hospitalares em clínica cirúrgica foi constatado que a interrupção da realização dos procedimentos eletivos impactou na produção e o percentual obtido foi de 31,2% em relação ao contratado. Observamos claramente esse impacto a partir do mês de Março (conforme tabela abaixo), também nas cirurgias de modalidade de hospital-dia/ambulatorial o HRP realizou no primeiro semestre 76,66% de produção em relação a meta contratada.

As tabelas a seguir apresentam um panorama dos números assistenciais dentro do primeiro semestre de 2021 e os percentuais alcançados em cada modalidade avaliada.

PRODUÇÃO AMBULATORIAL E SADTs

		PRIMEIRO SEMESTRE - 2021						
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	ACUMULADO
CONSULTAS MÉDICAS	META	1.744	1.744	1.744	1.744	1.744	1.744	10.464
	REALIZADO	1.401	1.387	694	350	293	160	4.285
		%						
CONSULTAS NÃO MÉDICAS	META	240	240	240	240	240	240	1.440
	REALIZADO	444	200	365	338	279	232	1.858
		%						
DIAGNÓSTICO POR ULTRA-SONOGRAFIA	META	120	120	120	120	120	120	720
	REALIZADO	118	120	55	0	0	0	293
		%						
TOMOGRAFIA	META	550	550	550	550	550	550	3.300
	REALIZADO	554	487	286	168	153	219	1.867
		%						
RESSONÂNCIA MAGNÉTICA	META	330	330	330	330	330	330	1.980
	REALIZADO	308	308	177	88	83	85	1.049
		%						
ENDOSCOPIA	META	138	138	138	138	138	138	828
	REALIZADO	163	132	36	0	1	0	332
		%						
MÉT.DIAG. EM ESPECIALIDADES OCT	META	55	55	55	55	55	55	330
	REALIZADO	51	49	16	0	1	1	118
		%						

PRODUÇÃO HOSPITALAR

		PRIMEIRO SEMESTRE - 2021						
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	ACUMULADO
INTERNAÇÕES SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA MÉDICA	META	121	121	121	121	121	121	726
	REALIZADO	114	95	119	176	185	212	901
		%						
INTERNAÇÕES SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA CIRÚRGICA	META	139	139	139	139	139	139	834
	REALIZADO	112	116	32	0	0	0	260
		%						
CIRURGIAS AMBULATORIAIS/CIRURGIA HOSPITAL DIA	META	160	160	160	160	160	160	960
	REALIZADO	127	135	113	101	115	145	736
		%						
CONSULTAS DE URGÊNCIA	META	30	30	30	30	30	30	180
	REALIZADO	21	15	15	8	11	13	83
		%						

IV.II - ANÁLISE SEMESTRAL - SEGUNDO SEMESTRE DE 2021

AVALIAÇÃO DA PRODUÇÃO

No segundo semestre, o hospital permaneceu com o atendimento “Preferencialmente COVID”, obedecendo as diretrizes das redes de saúde, bem como as medidas de prevenção relacionadas à pandemia COVID foram mantidas, fatores que impediram a completa conformidade no cumprimento das metas.

Em relação aos exames de Endoscopia, a produção alcançou 38% da meta contratada. Os indicadores de absenteísmo e perda primária foram de 23% e 21%, respectivamente. No que diz respeito à Tomografia Computadorizada, o absenteísmo foi de 16% nesse período e a produção alcançada foi de 56,7% do contratado.

Para o exame de ressonância magnética, no segundo semestre, cumprimos 70% da meta pactuada junto a SES e o absenteísmo foi de 27%. Quando comparado ao absenteísmo apresentado no mesmo período do ano de 2020, observamos um aumento de 12%.

Nos exames de Tomografia de Coerência Óptica (OCT), o percentual alcançado foi de 55,76%. A quantidade de vagas ofertadas para a rede de municípios atendidos pelo Hospital Regional foi de 218 exames. Não houve perda primária, porém o absenteísmo foi de 13%.

Ao avaliarmos a realização das cirurgias em regime ambulatorial e hospital dia no segundo semestre, obtivemos o percentual de 82,92 % de cumprimento das metas. No total, foram realizados 796 procedimentos, sendo esta produção, majoritariamente, relacionada aos procedimentos de oftalmologia de Retina.

Para a linha de contratação de saídas clínicas, a produção atingiu o total de 74% da meta contratual. A realização do percentual se deve a internação dos pacientes diagnosticados ou suspeitos de COVID – 19, que sofreram uma importante redução, principalmente nos últimos meses do ano.

Já para as saídas cirúrgicas, a produção alcançada foi de apenas 31%. O déficit de produção ocorreu em razão dos atendimentos preferencialmente aos pacientes com COVID-19, pois necessitavam, frequentemente, de reservas de leitos de terapia intensiva e enfermaria. Iniciamos o semestre com a disponibilização de 40 leitos de UTI para atendimento exclusivo COVID.

PRODUÇÃO AMBULATORIAL E SADTs

		SEGUNDO SEMESTRE - 2021						
		JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	ACUMULADO
CONSULTAS MÉDICAS	META	1.744	1.744	1.744	1.744	1.744	1.744	10.464
	REALIZADO	172	426	870	898	915	1.200	4.481
		%						
CONSULTAS NÃO MÉDICAS	META	240	240	240	240	240	240	1.440
	REALIZADO	75	29	27	37	156	266	590
		%						
DIAGNÓSTICO POR ULTRA-SONOGRAFIA	META	120	120	120	120	120	120	720
	REALIZADO	0	0	54	82	109	88	333
		%						
TOMOGRAFIA	META	550	550	550	550	550	550	3.300
	REALIZADO	185	229	136	177	509	635	1.871
		%						
RESSONÂNCIA MAGNÉTICA	META	330	330	330	330	330	330	1.980
	REALIZADO	115	139	215	325	299	296	1.389
		%						
ENDOSCOPIA	META	138	138	138	138	138	138	828
	REALIZADO	0	0	41	85	70	122	318
		%						
MÉT. DIAG. EM ESPECIALIDADES OCT	META	55	55	55	55	55	55	330
	REALIZADO	0	10	56	47	11	60	184
		%						

PRODUÇÃO HOSPITALAR

		SEGUNDO SEMESTRE - 2021						
		JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	ACUMULADO
INTERNAÇÕES SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA MÉDICA	META	121	121	121	121	121	121	726
	REALIZADO	156	92	71	56	72	90	537
		%						
INTERNAÇÕES SAÍDAS HOSPITALARES EM CLÍNICA CIRÚRGICA	META	139	139	139	139	139	139	834
	REALIZADO	0	0	3	77	91	86	257
		%						
CIRURGIAS AMBULATORIAIS/CIRURGIA HOSPITAL DIA	META	160	160	160	160	160	160	960
	REALIZADO	120	115	129	142	118	172	796
		%						
CONSULTAS DE URGÊNCIA	META	30	30	30	30	30	30	180
	REALIZADO	15	15	14	19	17	12	92
		%						

IV. III - PROJETO ESPECIAL - CORUJÃO DA SAÚDE

No segundo semestre de 2021, a Secretaria de Estado da Saúde propôs a realização dos Projetos Especiais de Corujão para suprir a demanda reprimida de casos de exames de alta suspeição de oncologia e procedimentos cirúrgicos de Catarata.

Em relação ao exame de Ressonância Magnética de Crânio com Sedação, o percentual alcançado foi de 67,5%, sendo que a perda primária foi de 16 exames representando 33,33%, além de um absenteísmo de 40,6%.

Exames de Alta Suspeição - Oncologia			
	Mês	Contratado TA 6	Realizado
Esogastroduodenoscopia	Novembro	20	20
	Dezembro	20	19
	Total	40	39
RM crânio com sedação	Outubro	8	8
	Novembro	16	11
	Dezembro	16	8
	Total	40	27
Total	Geral	80	66

Projeto Especial "Corujão da Saúde - Oftalmologia"			
	Mês	Contratado TA 7	Realizado
Facoemulsificação c/ Implante de Lente Intra-Ocular Dobrável	Novembro	9	11
	Dezembro	9	8
Total	Geral	18	19

V – ABSENTEÍSMO

No ano de 2021, a média anual da taxa de absenteísmo de consultas médicas (primeiras consultas, interconsultas e retornos) foi de 12 % e se manteve equiparada ao ano de 2020. Para as demais linhas, com exceção da Endoscopia, os percentuais apresentaram aumento considerável, quando comparadas ao ano anterior

Com as orientações de distanciamento social, bem como suspensão de transportes coletivos, a presença dos pacientes se tornou mais restrita. Além destes fatores, vale ressaltar que, diante das orientações dos órgãos públicos, tais como a de sair de casa apenas em caso de necessidade, interpretamos que o paciente passou a avaliar o risco benefício do atendimento eletivo, e optou por aguardar um momento mais favorável para continuidade do seu tratamento.

TABELA COMPARATIVA DE ABSENTEÍSMO 2020 x 2021		
	MÉDIA ANUAL	
	2020	2021
Consultas	12%	12%
Ressonância Magnética	14%	15%
Ultrassonografia	17%	20%
Endoscopia	20%	9%
OCT	9%	10%
Tomografia	9%	13%

Fonte: CROSS - Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde

VI - DESEMPENHO FINANCEIRO

Os resultados deficitários mensais apresentados durante o ano, ocorreram em decorrência da Pandemia, conforme demonstra o Gráfico Indicador a seguir. Em 2021, conforme já mencionado, o HRP se manteve como referência para internação de pacientes graves com COVID-19. Assim, mesmo ao praticar altas taxas de ocupação de leitos clínicos e de cuidados intensivos, o que contribui para diluição do custo fixo, os custos médios de leito/dia de UTI e Clínica Médica comparados ao ano de 2019 pré-pandemia, chegaram a apresentar variação de 32% e 54% respectivamente.

A variação deste custo está diretamente ligada aos valores inflacionários que se elevaram, principalmente dos insumos (materiais médicos e medicamentos) necessários ao tratamento da COVID-19. Além disso, outro fator relevante que gerou impacto no custo hospitalar durante 2021 foi o desabastecimento do mercado, gerado pelo alto consumo/demanda de determinadas medicações do chamado kit de Intubação, entre eles, destaque para os sedativos (Propofol, Midazolam e Rocurônio).

Diante do cenário financeiro, visando garantir a qualidade da assistência dos pacientes, várias estratégias foram elaboradas em busca da redução de custos internos e reequilíbrio financeiro, a saber:

- Revisão de contratos de prestação de serviços e fornecimento de materiais.
- Suspensão temporária de Contratos, conforme MP 1.045/2021;
- Suspensão de plantões de médicos, durante a suspensão das atividades eletivas;
- Demissões sem reposição (áreas administrativas);
- Controle diário de consumo de medicamentos;
- Fracionamento da compra de medicamentos do Kit Intubação, redução na autonomia de estoques (45 dias);
- Revisão de itens padronizados;
- Captação de recursos externos por meios de emendas parlamentares, doações etc.
- Revisão de Metas para Retomada Cirúrgica e de Atividades Eletivas visando redução de custo Variável.

Segue abaixo os Termos aditivos com as respectivas receitas:

- TA 01/2021: R\$ 45.476.998,00 - custeio pactuação exercício 2021
- TAs 02, 03, 04, 05 e 08/2021: R\$ 8.700.000,00 – incremento financeiro - Pandemia COVID-19
- TAs 06 e 07/2021: R\$ 35.200,00 – projeto especial – Corujão da Saúde
- TAs 09 e 10/2021: R\$ 1.550.000,00 - recurso de emendas parlamentares – destinadas para custeio

Diante de todas as estratégias implantadas, a partir de Julho o resultado financeiro do hospital passou a ser positivo, com diminuição do custo global hospitalar, sendo possível atingir o equilíbrio do saldo financeiro. Cabe destacar que em nenhum momento a instituição deixou de honrar seus compromissos com colaboradores e fornecedores, finalizando o ano com saldo positivo de R\$3.096.726,29 como demonstra os relatórios de Fluxo de Caixa abaixo.

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho
Saldo do Mês Anterior	2.279.597,40	1.526.479,59	1.442.779,11	819.465,31	73.708,67	812.450,92
RECEITAS	-	-	-	-	-	-
Repasso Contrato de Gestão/Convênio/SUS	4.075.000,00	4.263.818,00	4.263.818,00	3.763.818,00	5.763.818,00	4.763.818,00
Receitas Financeiras	410,59	310,51	853,76	870,5	1.896,44	3.420,74
Receitas Acessórias	0	469	0	659	212	128
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	7.559,00	0	0	0	0	0
Total de Receitas	4.082.969,59	4.264.597,51	4.264.671,76	3.765.347,50	5.765.926,44	4.767.366,74
DESPESAS	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	2.574.296,23	1.991.269,37	2.513.182,29	2.060.308,47	2.496.954,94	2.257.925,81
Ordenados	1.251.951,79	1.048.801,42	1.114.374,24	1.120.555,16	1.121.665,78	1.136.723,03
Benefícios	204.383,50	0	416.731,13	0	440.747,36	216.844,81
Horas Extras	0	48.743,71	34.658,24	35.517,03	25.932,16	24.327,12
Encargos Sociais	961.206,25	752.964,47	752.402,07	751.736,94	752.824,06	721.469,38
Rescisões com Encargos	17.543,21	9.647,98	7.461,63	4.252,23	10.126,85	26.056,81
13º	1.205,01	2.512,81	9.385,71	11.215,51	15.056,02	14.225,60
Férias	134.131,39	112.003,31	163.538,77	135.090,80	128.662,06	116.338,41
Outras Despesas com Pessoal	3.875,08	16.595,67	14.630,50	1.940,80	1.940,65	1.940,65
Serviços Terceirizados	868.501,19	685.484,72	971.768,36	683.669,86	1.028.123,46	1.127.752,84
Assistenciais	549.649,06	386.322,36	663.685,00	384.853,71	753.201,63	783.474,85
Pessoa Jurídica	544.923,91	360.032,14	640.134,20	358.926,14	742.178,18	766.996,35
Pessoa Física	4.725,15	26.290,22	23.550,80	25.927,57	11.023,45	16.478,50
Administrativos	318.852,13	299.162,36	308.083,36	298.816,15	274.921,83	344.277,99
Materiais	808.859,69	1.174.689,90	885.442,11	1.224.176,25	1.005.600,64	997.153,82
Materiais e Medicamentos	647.598,17	1.007.160,34	745.387,91	1.152.779,71	936.239,10	922.952,51
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	141.653,12	127.728,92	94.053,58	26.771,24	0	13.854,00
Materiais de Consumo	19.608,40	39.800,64	46.000,62	44.625,30	69.361,54	60.347,31
Ações Judiciais	0	0	0	0	0	4.917,01
Trabalhistas	0	0	0	0	0	4.917,01
Cíveis	0	0	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	187.807,96	169.659,41	180.456,98	190.595,26	146.432,09	155.124,85
Tributárias	101,27	84,15	160,62	533,54	962,68	1.521,40
Financeiras	675,15	874,9	786,85	610,05	605,6	578,7
Manutenção Predial	26.504,09	33.177,24	68.819,78	79.547,09	25.463,54	38.089,05
Investimentos	1.586,87	11.500,00	1.044,80	0	48.520,00	3.000,00
Ressarcimento por Rateio	365.505,99	277.764,42	264.733,45	270.251,29	270.560,69	285.746,19
Outras Despesas	2.248,96	3.793,88	1.590,32	1.412,33	3.960,55	4.499,39
Total de Despesas	4.836.087,40	4.348.297,99	4.887.985,56	4.511.104,14	5.027.184,19	4.876.309,06
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	-753.117,81	-83.700,48	-623.313,80	-745.756,64	738.742,25	-108.942,32
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas -	1.526.479,59	1.442.779,11	819.465,31	73.708,67	812.450,92	703.508,60

	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Saldo do Mês Anterior	703.508,60	948.267,61	1.228.082,39	1.415.443,23	2.067.126,13	1.744.215,87	-
RECEITAS	-	-	-	-	-	-	-
Repasse Contrato de Gestão/Convênio/SUS	5.013.818,00	5.013.818,00	4.363.818,00	4.363.818,00	3.784.285,00	6.328.551,00	55.762.198,00
Receitas Financeiras	3.087,82	6.348,49	6.059,84	9.472,70	13.885,91	20.994,27	67.611,57
Receitas Acessórias	661	0	116,1	0	105	177	2.527,10
Doações - Recursos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0
Demais Receitas	0	0	0	0	0	0	7.559,00
Total de Receitas	5.017.566,82	5.020.166,49	4.369.993,94	4.373.290,70	3.798.275,91	6.349.722,27	55.839.895,67
DESPESAS	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal (CLT)	2.281.611,74	2.171.745,06	2.194.642,26	2.102.617,69	2.579.287,90	3.004.342,58	28.228.184,34
Ordenados	1.054.944,48	1.040.960,33	1.035.693,69	1.024.203,37	1.018.211,13	1.010.917,59	12.979.002,01
Benefícios	218.788,59	218.451,42	208.101,46	198.000,75	205.496,90	189.976,20	2.517.522,12
Horas Extras	27.148,03	27.402,98	15.543,07	7.107,26	6.677,46	7.518,13	260.575,19
Encargos Sociais	672.669,58	699.435,22	693.491,30	669.686,49	655.359,67	697.586,29	8.780.831,72
Rescisões com Encargos	36.670,03	20.039,21	46.981,61	37.510,11	23.543,81	50.523,63	290.357,11
13º	29.887,23	16.949,99	35.220,93	20.450,91	542.557,29	805.743,73	1.504.410,74
Férias	236.889,62	147.533,40	158.637,69	142.865,45	125.620,80	236.045,90	1.837.357,60
Outras Despesas com Pessoal	4.614,18	972,51	972,51	2.793,35	1.820,84	6.031,11	58.127,85
Serviços Terceirizados	1.007.916,71	932.859,38	960.541,24	791.229,97	795.274,99	890.759,91	10.743.882,63
Assistenciais	685.074,55	638.549,66	664.045,50	470.502,46	462.743,57	536.185,24	6.978.287,59
Pessoa Jurídica	667.012,43	617.515,21	650.332,12	460.633,88	456.689,73	484.933,16	6.750.307,45
Pessoa Física	18.062,12	21.034,45	13.713,38	9.868,58	6.053,84	51.252,08	227.980,14
Administrativos	322.842,16	294.309,72	296.495,74	320.727,51	332.531,42	354.574,67	3.765.595,04
Materiais	982.974,66	1.128.706,70	546.826,64	274.335,61	185.913,61	488.749,71	9.703.429,34
Materiais e Medicamentos	940.130,39	1.084.207,98	445.838,65	206.261,38	110.495,14	277.324,98	8.476.376,26
Órteses, Próteses e Materiais Especiais	0	4.819,48	58.029,25	36.203,98	55.540,08	169.239,62	727.893,27
Materiais de Consumo	42.844,27	39.679,24	42.958,74	31.870,25	19.878,39	42.185,11	499.159,81
Ações Judiciais	10.484,72	9.784,00	0	0	0	9.360,00	34.545,73
Trabalhistas	10.484,72	9.784,00	0	0	0	9.360,00	34.545,73
Cíveis	0	0	0	0	0	0	0
Outras Ações Judiciais	0	0	0	0	0	0	0
Utilidade Pública	142.701,37	136.334,13	158.616,82	203.562,11	202.752,17	220.772,70	2.094.815,85
Tributárias	1.669,20	2.227,56	1.845,17	2.349,43	5.831,19	4.859,76	22.145,97
Financeiras	611,25	664,35	598,4	657,9	634,2	583,5	7.880,85
Manutenção Predial	65.145,11	64.867,99	28.420,08	59.850,56	47.439,78	36.875,97	574.200,28
Investimentos	0	355	0	300	3.732,70	0	70.039,37
Ressarcimento por Rateio	269.002,92	287.434,42	289.083,17	284.444,05	293.355,48	329.781,92	3.487.663,99
Outras Despesas	10.690,13	5.373,12	2.059,32	2.260,48	6.964,15	11.125,80	55.978,43
Total de Despesas	4.772.807,81	4.740.351,71	4.182.633,10	3.721.607,80	4.121.186,17	4.997.211,85	55.022.766,78
Saldo do mês (Receitas - Despesas)	244.759,01	279.814,78	187.360,84	651.682,90	-322.910,26	1.352.510,42	817.128,89
SALDO FINAL (Saldo Anterior + Receitas -	948.267,61	1.228.082,39	1.415.443,23	2.067.126,13	1.744.215,87	3.096.726,29	-

VII - DEMAIS ATIVIDADES – HUMANIZAÇÃO

Durante o ano de 2021, a comissão de Humanização atuou com maior foco no acolhimento dos pacientes, visando garantir o atendimento e ambiente humanizados para todos. As diretrizes da comissão passaram a ser abordadas já na integração de novos colaboradores. O objetivo era para que o cuidado de forma humanizada ocorresse no dia a dia, de forma natural, tornando um lema institucional, despertando o interesse e a compartilhando essa responsabilidade para todos.

Além disso, a comissão realizou também um treinamento com o tema Acolhimento e Humanização, frisando alguns pontos importantes, como a Empatia a Cordialidade e o Respeito. O treinamento foi desenvolvido a partir de necessidades identificadas através do canal de ouvidoria do Hospital.

Plantação do Bosque Reflorescer.

Com intuito de simbolizar um tempo de renascimento e esperança após um longo período enfrentando da pandemia, e de trazer esperança aos pacientes que ainda se recuperavam e de certa forma motivar toda a equipe, a Comissão organizou um evento para criação de um bosque, através da plantação das mudas na área externa do hospital.

Aproveitando o período de redução nas taxas de ocupação dos leitos destinados ao paciente com COVID-19, o evento foi realizado no dia 06/12/2021 e contou com a presença de colaboradores, bem como de familiares e pacientes que estiveram internados do Hospital durante um longo período para tratamento.

Foram momentos de muita comoção em que os pacientes e familiares agradeceram todos os colaboradores pelo acolhimento e dedicação durante o período que estiveram internados, seguido também pelas palavras de gratidão do Superintendente do hospital, parabenizando a todos que se mantiveram firmes na linha de frente durante todo período de pandemia.

VIII - ATUAÇÃO DO HOSPITAL REGIONAL DE PIRACICABA FRENTE A PANDEMIA COVID 19

INTRODUÇÃO

No mês de fevereiro de 2020 o Hospital Regional de Piracicaba (HRP) foi definido pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo como hospital de referência para enfrentamento da Pandemia no interior. A partir desta definição, o hospital iniciou processo de reestruturação das atividades assistenciais, considerando o atendimento prioritário dos pacientes com suspeita ou confirmados para a COVID 19. A referência para atendimento de pacientes COVID permaneceu ao longo do ano de 2021.

O credenciamento de novos leitos e a transformação de leitos existentes em específicos para COVID 19, seguiu as recomendações do Setor de Credenciamento de Leitos da Diretoria Regional de Saúde 10, conforme histórico apresentado na Tabela abaixo.

Leitos UTI	Qt	Portaria Habilitação Conversão	Motivo	Período
UTI TIPO II – Adulto - COVID -19 Conversão	2	Nº 2.814 de 26/06/2021 Nº 4.226 de 31/12/2021	Conversão de leitos UTI Adulto Tipo II por 180 dias Cancelamentos de 02 leitos	01/07/2021 à 31/12/21
	8	Nº 1866 de 09/08/2021 Nº 2.388 de 21/09/2021	Conversão de leitos UTI Adulto Tipo II por 90 dias Cancelamento de 08 leitos	01/07/21 à 21/09/2021
UTI TIPO II - Adulto - COVID 19	18	Nº 567 de 29/03/2021 Nº 2.334 de 14/09/2021 Nº 88 de 19/01/2022	Credenciamento por 180 dias Cancelamento de 10 leitos Cancelamento de 08 leitos	29/03/2021 à 31/12/21
UTI TIPO II Adulto – COVID 19	12	Nº 373 de 02/03/2021 Nº 373 de 12/03/2021 Nº 88 de 19/01/2022 Nº 220 de 27/01/2022	Credenciamento por por 180 dias Correção do numero de leitos credenciados Cancelamento de 02 leitos Habilitação com Pendencia em UTI TIPO II	02/03/2021 à 31/08/21

Neste período, grande parte da equipe assistencial foi mobilizada e direcionada para atendimento do número crescente de pacientes COVID 19 internados nos leitos clínicos e intensivos do hospital.

INDICADORES

O gráfico a seguir demonstra o resultado acumulado de casos de COVID-19 ao longo de 2021. Em seguida demonstramos nas tabelas 1 o número de altas e óbitos por município e na tabela 2 o acumulado de Óbitos por Faixa Etária e Comorbidades



ACUMULADOS DE CASOS - COVID19 - HRP

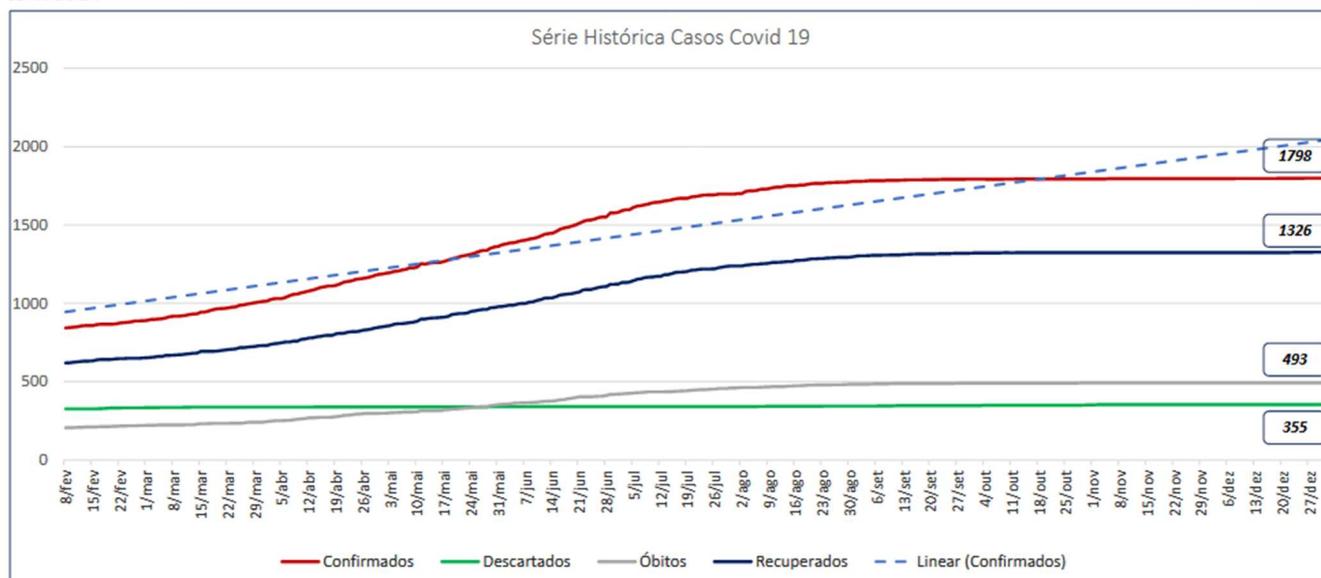


Tabela 1. Acumulado de Altas e Óbitos por Município, dezembro 2021.

<i>MUNICÍPIOS</i>	<i>ALTAS</i>	<i>ÓBITOS</i>
Piracicaba	879	292
Rio Claro	78	21
Capivari	42	40
Iracemápolis	40	8
Conchal	34	23
Cordeirópolis	30	16
Sta. Gertrudes	28	5
Engenheiro Coelho	27	4
Sta. Maria da Serra	23	0
Elias Fausto	20	16
Charqueada	22	7
Outros	21	12
Saltinho	16	5
São Pedro	17	8
Itirapina	13	4
Rafard	13	2
Limeira	10	7
Rio das Pedras	10	11
Águas de São Pedro	9	3
Mombuca	4	3
Ipeúna	3	0
Pirassununga	3	6
Analândia	2	0
Corumbataí	1	0
Araras	0	0
Leme	0	0
Sta. Cruz da Conceição	0	0
TOTAL	1345	493

Tabela 2. Acumulado de Óbitos por Faixa Etária e Comorbidades, dezembro 2021.

Faixa Etária	Fatores de Risco			
	Sim	%	Não	%
14 - 39 anos	16	4%	7	2%
40- 59 anos	120	30%	33	35%
60 -79 anos	207	52%	44	47%
> ou = 80 anos	57	14%	9	10%
Total	400		93	

XII - CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2021 iniciou com a incerteza em relação as projeções das curvas epidemiológicas da COVID-19. O aumento do número de casos logo se concretizou e a segunda onda, a qual elevou drasticamente a morbimortalidade da doença, obrigou que a perspectiva de execução de retomada da assistência fosse revista e a atenção continuasse para o atendimento de novos casos graves encaminhados ao HRP.

Durante todo o primeiro semestre até o final do terceiro trimestre, a capacidade instalada do HRP esteve, de forma quase que exclusiva, dedicada ao cuidado ao paciente portador de COVID-19. Em razão disto, muitos desafios, anteriormente vividos, precisaram ser novamente enfrentados, principalmente o colapso da cadeia de suprimentos representada pela “superinflação” e pelo desabastecimento de materiais e medicamentos; a concorrência entre os serviços de saúde e a escassez de recursos humanos para compor as equipes e o desgaste físico e mental dos profissionais que atuam diretamente na assistência.

A partir do quarto e último trimestre, as projeções sinalizaram uma mudança das curvas epidemiológicas. De fato, as previsões se confirmaram e houve um sensível queda da incidência de novos casos. Embora alguns setores ainda permanecerem com parcela do atendimento dedicado ao COVID-19, foi possível retomar algumas das atividades cirúrgicas interrompidas de forma gradativa.

Concomitante a esta retomada, foi dado um importante passo a favor da execução do projeto de ampliação do HRP. Ao longo dos meses de Setembro a Novembro, o esforço coletivo de membros da Universidade, Fundação, HRP e DRS, foi responsável pela atualização do plano de trabalho para a ampliação das atividades do HRP. Com muita satisfação, o êxito foi conseguido quando, em final do mês de Dezembro de 2021, a SES do Estado de São Paulo anuiu com o projeto apresentado. O resultado desse hercúleo trabalho propiciou que, a partir de Janeiro de 2022, iniciar-se-iam ações em prol do HRP ofertar 100% da sua capacidade instalada hospitalar para o atendimento à população.

Outro ponto que vale destacar, foi o fortalecimento de novos grupos de trabalhos dentro do HRP, em busca de aprimorar o ambiente de trabalho e promover oportunidades de crescimento para nossos profissionais. Destaque para a contratação para as áreas de ensino e treinamento, desenvolvimento organizacional e para a equipe da Qualidade. Através da sinergia de trabalho entre todos os profissionais, projetamos uma franca oportunidade de elevar o nível de nossa Instituição, por meio da realização do Planejamento Estratégico institucional e o início do programa de acreditação internacional para o segundo semestre de 2022.

Por fim e mais uma vez, é preciso agradecer a todos os funcionários e colaboradores do HRP pelo trabalho e dedicação durante todo o ano e pelo segundo ano consecutivo de enfrentamento à Pandemia. Todos, mais uma vez, fizeram com que o HRP cumprisse a importante missão de ofertar saúde de alto nível à população e não permitir que pessoas ficassem desassistidas. Temos certeza de que o próximo ano será um ano repleto de realizações de novos projetos, que proporcionarão ao HRP cada vez mais solidez de sua estrutura, eficiência em seus resultados e qualidade em seus atendimentos.

Dr. Willian Cirillo

UNICAMP - Executor do Convênio

Diretoria Executiva da Área da Saúde - DEAS